

DUINBEHOUD

KOESTER DE KUST

# Jaarverslag 2024

Stichting Duinbehoud





# Voorwoord

## Een verloren jaar

Veel duinnatuur is gelegen in een Natura2000-gebied. Daarvoor zijn beheerplannen opgesteld met het doel om de natuur in stand te houden en verslechtering tegen te gaan. Die beheerplannen worden regelmatig geëvalueerd. Vrijwel altijd blijkt dan dat, ondanks de beheermaatregelen, de duinnatuur toch achteruit is gegaan. Een belangrijke oorzaak daarvoor is de vermessing en verzuring, vooral door teveel stikstofdepositie. In 2024 zijn voor veel duingebieden zogenaamde natuurdoelanalyses uitgebracht, een meer systematische aandacht voor de oorzaken en gevolgen van de achteruitgang van de natuur. Naast vermessing en verzuring worden daarin ook verdroging, een gebrek aan dynamiek (lees: stuivend zand) en de afwezigheid van konijnen als factoren genoemd waardoor de verslechtering doorgaat.

Het is dus hoog tijd om deze achteruitgang te stoppen. Het belangrijkste aangrijpingspunt is het verminderen van de stikstofemissies die leiden tot de vermessing en verzuring. Helaas blijkt de rijksoverheid niet in staat om daarvoor beleid te maken, laat staan uit te voeren. De emissies van stikstofoxiden dalen langzaam, vooral door de maatregelen gericht op minder emissies van CO<sub>2</sub> in verkeer, industrie en energieopwekking. Maar de emissies van ammoniak uit de veehouderij dalen niet. Doordat de rijksoverheid maatregelen maar steeds blijft vooruitschuiven, wachten boeren af en verandert er niets.

De provincies hebben uitvoerige programma's voor het landelijk gebied opgesteld met daarin ook maatregelen om de achteruitgang van de natuur te stoppen. De huidige regeringscoalitie heeft het voor de provinciale programma's bestemde geld echter wegbezuinigd. 2024 is daarom een verloren jaar voor de duinnatuur geworden.

Bij de bespreking van de provinciale programma's kwam duidelijk naar voren dat, naast vermessing en verzuring, ook de hoge recreatiedruk op de duinen om beleid vraagt. Een groeiende bevolking vraagt niet alleen om meer woningen, maar ook om meer ruimte om te recreëren. Bij gebrek aan alternatieven neemt het bezoek aan de duinen toe. Overbelasting geeft echter problemen voor de duinnatuur, maar doet ook afbreuk aan het plezier van de natuurgerichte recreanten. De oplossing ligt voor de hand: maak van de overgangszones tussen duin en stad aantrekkelijke recreatiegebieden door aan natuurontwikkeling te doen.

Dat kan door eindelijk het Natuurnetwerk Nederland af te maken, met name de ecologische verbindingszones, verspreide en verouderde bedrijfsgebouwen en stortplaatsen op te ruimen, agrarische activiteiten te extensiveren en toeristische fietspaden en vaarroutes te ontwikkelen. Natuurontwikkeling in de overgangszones kan niet alleen helpen om de overbelasting van de duinen tegen te gaan, maar kan ook direct helpen om de natuur, vooral de fauna, in de Natura2000-gebieden te versterken. De natuurontwikkeling in de overgangszones zou een plek moeten krijgen in de plannen voor woningbouw in de Randstad. De uitspraak van de Raad van State over de woningbouw in Valkenhorst (Katwijk) laat zien hoe urgent dat is!

2024 was helaas een verloren jaar voor de oplossing van de stikstofcrisis. Het besef dat hier iets aan gedaan moet worden wordt nu alom gedeeld, ook bij het bedrijfsleven. Een reeks van rechterlijke vonnissen onderstreept de urgentie. Laten wij hopen dat de huidige regeringscoalitie in 2025 eindelijk in beweging komt. De duinnatuur heeft er recht op.

*Piet Jonker*  
voorzitter

# 1 Bijzondere projecten

## Het Groene Strand

Het project Het Groene Strand is een samenwerking tussen Stichting ANEMOON, Stichting Duinbehoud, Vogelbescherming Nederland, IVN en LandschappenNL. Het project is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage van de Nationale Postcodeloterij.

Met dit project willen we de natuur en de natuurbeleving weer haar plek teruggeven op het strand. Stranden dragen bij aan de biodiversiteit langs de kust. In het vloedmerk leven unieke plant- en diersoorten en vinden strandbroeders een plek om te broeden. Door het intensieve strandbeheer krijgt strandleven geen kans om zich te ontwikkelen. Sluipenderwijs is een mooi landschap en wonderlijke natuur de afgelopen jaren daardoor verloren gegaan. Samen brengen we hier verandering in. Het project is gestart in 2021 en is gericht op voorlichting over en bescherming van de natuur op het strand. Langs de kust vinden activiteiten plaats en worden zgn. strandcommunity's opgericht om op lokaal niveau de natuur op het strand te beschermen. Gemeenten die goed hun best doen voor de natuur op het strand kunnen een Groene Strand Wimpel verdienen.

In 2022 is Stichting Duinbehoud, samen met IVN en Vogelbescherming, aan de slag gegaan om het Groene Strand project op de Waddeneilanden uit te rollen. Werkbezoeken zijn gebracht aan Vlieland, Terschelling, Ameland en Schiermonnikoog. Ook is een boekje geschreven over de natuur op het strand, is een zoekkaart ontwikkeld over schelpen en andere strandvondsten en is een bingokaart gemaakt. Deze producten zijn in 2023 en 2024 verspreid langs bezoekerscentra en verschillende organisaties die actief zijn op het gebied van strandschoonmaak, bescherming van strandbroedvogels en strandexcursies.

Op diverse locaties langs de kust (Noordwijk, IJmuiden, Petten, Schouwen, Walcheren, Waddeneilanden) is ondersteuning geleverd aan de opzet van strandcommunity's en het opbouwen van een netwerk. Hierbij zijn ook de duinconsulenten ingeschakeld.

## De Binnenduinrand

In opdracht van de provincie Zuid-Holland is in 2024 het project "Overgangsgebieden Binnenduinrand" uitgevoerd. In dit project zijn de kansen en mogelijkheden verkend voor het verbeteren van de leefomstandigheden van (groepen) diersoorten die voorkomen in Natura 2000-gebieden door het inrichten van overgangsgebieden langs de binnenduinrand tussen Hoek van Holland en De Zilk. Door de leefomstandigheden voor de geselecteerde diersoorten te verbeteren worden ook de kansen voor een vegetatieontwikkeling verbeterd die passen bij de binnenduinrand. Vervolgens zijn in dit project maatregelen benoemd voor inrichting en beheer die nuttig of nodig zijn voor de gewenste ontwikkeling.

Om vanuit een algemene beschrijving tot een tastbaar beeld en concrete maatregelen te komen, is in het kader van het project een veldverkenning uitgevoerd. Hierbij is gekeken naar kansrijke locaties voor verbetering van het leefgebied van verschillende diersoorten. De kansrijke locaties zijn op kaart aangegeven en verduidelijkt met tekst en illustraties.

De uitkomsten van dit project leiden nog niet direct tot maatregelen die gereed zijn voor uitvoering. Daarvoor zal eerst het gesprek moeten worden gevoerd met de grondeigenaar, met het bevoegd gezag en zal financiering moeten worden gevonden. Dit project is bedoeld om richting te geven, als een leidraad. De resultaten van dit project zullen worden ingebracht in provinciaal beleid.

## Hart voor Meijndel

Gesteund door de Lerak Foundation en met subsidie van Fonds 1818 is in 2024 het project “Hart voor Meijndel” uitgevoerd. In dit project zijn knelpunten in het spanningsveld tussen natuur en recreatie voor de duingebieden Meijndel en Berkheide op een rij gezet en zijn verbeterpunten benoemd. Hierbij is niet alleen gekeken naar het duingebied zelf, maar ook naar de omliggende landgoederen, weidegebieden en stadsparken. Tijdens het project zijn ook twee bijeenkomsten georganiseerd met omwonenden, belangenorganisaties, beheerders en overheden.

De ambitie is om met deze verbeterpunten een kwaliteitsslag te maken in het regionaal landschap Duin, Horst en Weide. De resultaten van het project zullen worden gebruikt als inbreng in lopende processen van planvorming en gebiedsinrichting rondom Meijndel en Berkheide. De inbreng richt zich onder andere op de plannen voor de Mient Kooltuin, de bufferzone tussen Valkenhorst en Wassenaar, de natuurbeheerplannen voor Meijndel en Berkheide, het overgangsgebied Meijndel/Den Haag/Wassenaar, de invulling van het Nationaal Park Hollandse Duinen en het Provinciaal Programma Landelijk Gebied.

## Duik in de Duinen

Gesteund door de Lerak Foundation en met subsidie van Triodos Bank, Fonds NME, Zabawas en Cultuurfonds is in 2024 het project “Duik in de Duinen” gestart. Met het project “Duik in de duinen” betreft Stichting Duinbehoud op een laagdrempelige manier jongeren bij de bijzondere natuur aan de kust. Door het trapsgewijs aanbieden van kennis over kustnatuur, door middel van TikTok filmpjes voor een brede doelgroep, een website met verdiepende informatie voor meer geïnteresseerde jongeren, een mailing voor jongeren die nog meer verdieping willen. Per thema wordt een activerende dag georganiseerd waar je meer kan leren, maar ook iets kunt betekenen voor de jongeren die in actie willen komen. Zo biedt Stichting Duinbehoud de mogelijkheid om naar eigen interesse (qua thema, maar ook qua verdiepingsniveau)



kennis op te doen over het kustlandschap aan alle jongeren in Nederland. Duik in de duinen is toegankelijk voor iedereen, er is geen voorkennis vereist en het is geheel gratis. De geclusterde thema's zijn apart te volgen afhankelijk van het interessegebied van de jongere, maar de jongere kan ze ook allemaal volgen.

Stichting Duinbehoud richt zich met dit project op jongeren tussen de 16 en 30 jaar. We werken samen met Dorstenlesser, een zeer ervaren partij op het vlak van marketing, jongeren en sociale media campagnes, om ervoor te zorgen dat we met pakkende content de juiste doelgroep bereiken. Door het creëren van meer betrokkenheid bij de kustnatuur en meer kennis van de kust, wordt de binding die jongeren voelen met het kustlandschap en haar diverse natuur vergroot. Dankzij de vergrote binding wordt een groter draagvlak voor, en grotere betrokkenheid gecreëerd, bij bescherming van de kust.

## 2 Actie en advies

Stichting Duinbehoud is landelijk en regionaal betrokken bij diverse overleggen die betrekking hebben op het duingebied en de binnenduinrand. Daarnaast maakt Duinbehoud gebruik van de mogelijkheden voor het indienen van zienswijzen of bezwaar en beroep om de belangen van de natuur in en rond het duingebied te behartigen. Hierbij een beknopt overzicht.

### Reguliere overleggen

De belangen behartiging van de natuur langs de kust gebeurt door Stichting Duinbehoud in eerste instantie door informele contacten met diverse organisaties en door deelname aan ambtelijk en bestuurlijk overleg.

Dit betreft o.a.:

- Landelijk overleg Kustpact en Kustpact Noord-Holland
- Provinciaal Overleg Kust Zuid-Holland
- Gebiedsgerichte aanpak stikstof in Noord- en Zuid-Holland
- Nationaal Park Hollandse Duinen, Schiermonnikoog en Zuid-Kennemerland
- Tafel van Borging Maasvlakte II
- Overleg Zuid-Hollandse Delta
- Overleg met natuurbeheerders langs de kust
- Overleg met waterleidingbedrijven in het duingebied
- Overleg met gemeenten over de binnenduinrand en het strand
- Overleg Zeeuwse Kustvisie

Daarnaast neemt Stichting Duinbehoud actief deel aan de (landelijke) beleidsontwikkeling in de kustzone. Dit betreft o.a. het Nationaal Programma Landelijk gebied, de Nota Ruimte, het kennisprogramma zeespiegelstijging, het zandsuppletie programma, de oefenterreinen Defensie, enz.

### Lopende inspraak en commentaren

Op vele locaties langs de kust zijn ontwikkelingen gaande die de natuur raken. Door de duinconsulenten of vanuit het bureau in Leiden worden deze ontwikkelingen van een schriftelijke of mondelinge reactie voorzien met als doel om de belangen van de natuur en de natuurgerichte recreatie langs de kust te behartigen.

Het betreft o.a. de uitbreiding van hotels op diverse locaties langs de kust, de recreatieve ontwikkelingen in en langs de duinen (de toegenomen recreatiedruk, de aanleg van wandel-, fiets- en ruiterspaden, de uitbreiding van recreatieparken of strandbebouwing), reacties op de omgevingsvisies van diverse gemeenten, diverse vergunningen voor Tata Steel, de plannen voor uitbreiding van de waterwinning door Dunea, Waternet en PWN en de bouwlocatie Valkenhorst.

Veel tijd is in 2024 ook gestoken in het overleg met de terreinbeheerders en andere partijen over de aanpak van de wateroverlast in en rond de duinen. De extreme regenval in het najaar van 2023 en de maanden daarna zorgde voor een flinke stijging van de grondwaterstand in de duinen. Wandel- en fietspaden kwamen onder water te staan en langs de randen van het duingebied kregen bewoners te maken met wateroverlast en schade aan de woning.

Naast het leveren van (kritische) commentaren wordt op diverse locaties ook constructief meegedacht over de inrichting van het landelijk gebied. Dit betreft o.a. de Mient Kooltuin, de Groenzone Wassenaar of de Weidse Polders ten zuiden van Bergen.

### Juridische acties

In geval van zwaarwegende aantastingen van de natuur langs de kust neemt Duinbehoud het initiatief om een zaak voor te leggen aan de rechter. Het betreft o.a. het Circuit Park Zandvoort waar met de komst van de Formule-1 het leefgebied van beschermde diersoorten is aangetast en de stikstofdepositie in het duin is toegenomen. Ook rondom Tata Steel en diverse recreatieprojecten in het Zeeuwse worden samen met bewoners en zusterorganisaties diverse juridische acties gevoerd.

Op Schouwen heeft een juridische actie tegen de bouw van een hotel geleid tot een constructief overleg met gemeente en initiatiefnemer. De plannen zijn aangepast (vermindering stikstofuitstoot door de parkeerplaats alleen toegankelijk te maken voor elektrische auto's), de besluitvorming is aangepast en Stichting Duinbehoud heeft haar beroepschrift ingetrokken.

De juridische actie tegen de bouwlocatie Valkenhorst heeft geleid tot een bijzondere uitspraak van de Raad van State. Niet de stikstofuitstoot, maar de recreatiedruk bleek van doorslaggevende betekenis voor de Raad van State om goedkeuring te onthouden aan het bestemmingsplan. De gemeente Katwijk krijgt van de Raad van State 26 weken de tijd om tekortkomingen in het bestemmingsplan te herstellen.

Stichting Duinbehoud had beroep aangetekend tegen de plannen voor de bouw van 5.600 woningen vanwege de negatieve effecten voor de natuur in het naastliggende

duingebied Berkheide. De extra wandelaars, trimmers en hondenuitlaat vanuit de nieuwe woonwijk leiden tot schade aan de typische duinnatuur. En die natuur staat al zwaar onder druk erkent de Raad van State in haar uitspraak. Om deze nadelige effecten op de natuur te voorkomen is een bufferzone gepland tussen de woonwijk en het natuurgebied: de Mient/Kooltuin. Maar die bufferzone is volgens Stichting Duinbehoud erg mager ingevuld. De Raad van State concludeert dat de geplande recreatievoorzieningen in het gebied Mient/Kooltuin onvoldoende zijn om de extra recreatie op te vangen. In de plannen van de gemeente Katwijk wordt onvoldoende zekerheid geboden, dat de natuur geen schade ondervindt van de toenemende recreatiedruk op het duingebied. Deze uitspraak van de Raad van State dwingt gemeenten om bij grote bouwplannen rekening te houden met de recreatiedruk op naastliggende natuurgebieden. En het dwingt gemeenten bij nieuwe bouwplannen ook te investeren in voldoende recreatie opvang buiten de bestaande natuurgebieden.



# 3 Voorlichting en publiciteit

De website van Duinbehoud is in 2024 regelmatig bijgehouden en van actuele informatie voorzien. De informatie is overzichtelijker geordend en de mogelijkheden om donateur te worden, DUIN aan te vragen, lid te worden van de nieuwsbrief en bestellingen in de webshop te plaatsen zijn verbeterd.

Jaarlijks organiseert Stichting Duinbehoud de Dag van de Duinen, dit jaar op zaterdag 29 juni. Langs de kust zijn vele excursies georganiseerd om het verhaal te vertellen over de schitterende natuur in onze duinen. De deelnemers hebben genoten van de bijzondere planten die zij op hun wandeling tegen kwamen en de verhalen die daarover te vertellen zijn.

Op de Pier van Scheveningen werd op vrijdag 28 juni gesproken over het thema klimaatverandering en werd de prijs uitgereikt voor de mooiste foto. Verschillende sprekers stonden op het programma op de Pier. Marc Janssen, directeur Stichting Duinbehoud, hield een introductie over klimaatverandering en de gevolgen daarvan voor de biodiversiteit in de duinen. Het is het verhaal over de stijging van de temperatuur, de stijging van de zeespiegel, de drogere zomers en meer extreme regenval in de winter. Voor de natuur pakt dit soms positief uit met de komst van nieuwe soorten, maar soms ook negatief door een te snelle verandering van het klimaat of het ontbreken van mogelijkheden voor migratie. De natuur heeft moeite om zich aan te passen aan het snel veranderende klimaat.

In een discussie met de zaal werd hierop gereflecteerd door Vincent Kalkman van Naturalis, Jeroen Groenendijk van het Provinciaal Waterleidingbedrijf Noord-Holland en Anton van Haperen adviseur Stichting Duinbehoud. Het leidde tot een boeiende discussie die werd geleid door Wim Jansen, bestuurslid Stichting Duinbehoud. De presentaties zijn te vinden op de website van Duinbehoud ([www.duinbehoud.nl](http://www.duinbehoud.nl)).

Het tijdschrift DUIN is weer met vier interessante en lezenswaardige nummers verschenen dankzij een bevolgen redactieteam onder leiding van Hanneke Mesters.

Het vrijwillig communicatieteam, aangestuurd door coördinator Kaja van Rhijn, ontwikkelt zich gestaag. Dankzij de betrokken vrijwilligers kunnen we op regelmatige basis de nieuwsbrief uitgeven, de website up to date houden en meer naar buiten brengen wat er op lokaal maar ook landelijk niveau speelt rondom de duinen en welke acties de duinconsulenten en medewerkers op kantoor hierop ondernemen.

Naast het tijdschrift Duin (oplage 2.400) ontvangen onze donateurs en andere geïnteresseerden 6 tot 8 maal per jaar een uitgebreide digitale nieuwsbrief met de naam Duintopics. Hierin staan de laatste nieuwtjes over de duinen, aankondigingen van evenementen en verslag van het werk dat Duinbehoud verricht, landelijk en via onze duinconsulenten. Op dit moment verzenden we Duintopics naar 3.600 adressen en het aantal abonnees groeit gestaag.

Via de sociale media (Facebook, LinkedIn, Instagram, Twitter/X, Youtube) hebben we berichten over de kust verspreid en gereageerd op actuele ontwikkelingen. De frequentie van berichten wordt steeds regelmatig en dat is terug te zien in de gestage groei van volgers en reacties. Over diverse actuele zaken zijn persberichten uitgegeven, lokaal en landelijk.

Op regelmatige basis verschijnen er in de lokale pers berichten over de natuur aan de kust maar ook actie gerelateerde persberichten over actuele ontwikkelingen.



# 4 Organisatie

Stichting Duinbehoud is een onafhankelijke organisatie voor bescherming van de kust. In belang van de natuur en mensen die daarvan willen genieten. Samen met donateurs, vrijwilligers en andere organisaties bundelen we onze krachten om problemen in het duingebied op deskundige wijze op te lossen. Want de kust, die koesteren we.

Duinbehoud geeft regelmatig adviezen aan de overheid en beheerders om de natuur beter te beschermen of om nieuwe natuurgebieden in te richten. Door het geven van voorlichting, voeren van acties, overleg en – als laatste redmiddel – juridische procedures versterkt Duinbehoud de natuur langs de kust.

Zie de website voor meer informatie: [www.duinbehoud.nl](http://www.duinbehoud.nl)

## Bestuur

- Piet Jonker: voorzitter, externe vertegenwoordiging.
- Wim Jansen: secretaris/penningmeester
- Rien Cardol: communicatie, fondsenwerving.
- John van Vliet: lokale belangenbehartiging en consultants.

## Werkorganisatie

- Marc Janssen, directeur
- Kaja van Rhijn, coördinator
- Esther Hessing, secretariaat
- Marijke Langeveld, projectmedewerker
- Lara Klaassen, projectmedewerker
- Hanneke Mesters, eindredacteur van DUIN

## Duinconsulenten

- Schiermonnikoog: Marcel Fennis
- Ameland: Johan Krol
- Terschelling: Piet Zumkehr
- Vlieland: vacature
- Texel: Sytske en Adriaan Dijkse
- Den Helder e.o.: Marcel Wijnalda

- Petten e.o.: Nicolien van der Fluit
- Bergen/Schoorl e.o.: Emiel Oost, André van der Leij en Theo Baas
- Castricum e.o.: Adrie Lute en Theo Baas
- Heemskerk: Cindy Kleyn
- Wijk aan Zee: Hans Turlings
- Kennemerduinen/Zandvoort: Marc Janssen
- Noordwijk e.o.: Marion Bilius
- Katwijk e.o.: Ben ter Haar
- Landgoederen Wassenaar: Wim ter Keurs en Hein Krantz
- Meijndel: Adri Remeus, Sylvia Lucas-Rhiel en Soe Verhagen
- Westduinpark: Eric Wisse, Job Hottentot en Albert Aartsen
- Westland: Jacco Duindam, Joost de Kurver en Arjan Bosch
- Voorne: vacature
- Goeree: Krijn Tanis en Steven van Kooten
- Schouwen: Margo van der Meulen en John Beijersbergen
- Walcheren: Adrie Provoost, Freek Wisse, Jan Hengst, Jose van Noort en Theo Willemstein
- Zeeuws Vlaanderen: Jo Timmers

## Adviseurs

Stichting Duinbehoud werkt samen met diverse deskundigen (adviseurs) en zusterorganisaties, waaronder: Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, de Landschappen in de verschillende provincies, Dunea, Waternet, PWN, Evides, Vitens, de (provinciale) Milieufederaties en landelijke organisaties als de Waddenvereniging, Stichting De Noordzee, Stichting Natuur en Milieu, Vogelbescherming en Nederlandse Federatie Omgevingslawaaier Motorvoertuigen. Ook zijn er regio adviseurs actief als vrijwilliger, doel is dat zij de lokale duinconsulenten waar nodig kunnen ondersteunen. Dit zijn John Beijersbergen, John van Vliet en Anton van Haperen.

## Aangesloten organisaties

- Natuurbeschermingsvereniging 't Duumpje West Zeeuws-Vlaanderen
- Werkgroep Midden Zeeland
- Natuur en Vogelwacht Schouwen-Duiveland
- Vereniging voor Natuur en Landschaps Bescherming Goeree – Overflakkee
- Groene Raad Goeree
- Natuurlijk Delfland, KNNV
- Algemene Vereniging voor Natuurbescherming 's-Gravenhage e.o.
- Vogelwerkgroep Meijendel
- Stichting Berkheide en Coepelduynen
- Stichting Horst en Weide
- Stichting Noordduinen
- Vereniging voor Natuur- en Vogelbescherming Noordwijk
- Stichting Rust bij de Kust
- Stichting Vrienden Middenduin
- Stichting Ons Bloemendaal
- Vrienden van het Kennemerstrand
- Vogelwerkgroep Zuid-Kennemerland
- Werkgroep Duin & Binnenduintrand IJmond-Noord
- Vereniging tot behoud van de duinen in en om Wijk aan Zee
- Beverwijk Duurzaam
- Stichting FrisseWind
- Vogelwerkgroep Midden-Kennemerland
- Het Zijper Landschap



# 5 Financiën

## Subsidiegevers en sponsors

- Provincie Zuid-Holland
- Nationale Postcode Loterij
- Lerak Foundation
- Triodos Bank
- Fonds NME
- Zabawas
- Cultuurfonds
- Fonds 1818
- Dunea
- PWN
- Evides
- Waternet

## Inkomsten

- |                                 |           |
|---------------------------------|-----------|
| • Subsidies en sponsorbijdragen | 242.000,- |
| • Donaties en giften            | 61.000,-  |
| • Verkoop boekjes               | 2.000,-   |

## Uitgaven

- |                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| • Inhuur personeel algemeen | 67.000,-  |
| • Huisvestingskosten        | 9.000,-   |
| • Kantoorkosten             | 8.000,-   |
| • Communicatie              | 29.000,-  |
| • Projectkosten             | 186.000,- |



## Stichting Duinbehoud

Bezoekadres

Rapenburg 8  
2311 EV Leiden

Postadres

Postbus 664  
2300 AR Leiden

071 5143719

[stichting@duinbehoud.nl](mailto:stichting@duinbehoud.nl)

[www.duinbehoud.nl](http://www.duinbehoud.nl)